

**Señora Doctora: Patricia Mendoza Alarcón  
Vicerrectora Académica**

**Señor Doctor: Ángel Gómez Navarro  
Vicerrector de Investigación**

**Hermana Licenciada: Nancy Durand Pardo rscj.  
Superiora Provincial de las  
Religiosas del Sagrado Corazón.**

**Señoras y señores miembros de la Asamblea Universitaria.**

Nos hemos reunido en esta Asamblea Ordinaria para presentar el Plan de Funcionamiento y Desarrollo de este año 2022, sin embargo, es indispensable contextualizar este plan con la realidad de nuestro país y con lo que está sucediendo en el mundo; todavía estamos en emergencia sanitaria por la covid 19, cuya ola agresiva parece estar cediendo, enfrentamos una crisis política sostenida y somos testigos de una guerra en Europa del Este entre Rusia y Ucrania, que involucra a todos, nos movemos dentro del gran marco global científico, económico y social, donde observamos sociedades polarizadas y de contradicciones que impiden el desarrollo humano sostenible, sin embargo, somos conscientes de que, como universidad, tenemos una gran responsabilidad.

En este año 2022, nos preparamos para el retorno a la presencialidad en forma gradual y flexible; el plan de retorno da prioridad a las actividades más relevantes y considera cinco condiciones básicas: la física y de bioseguridad, las académicas, las tecnológicas e informáticas, las administrativas y el presupuesto correspondiente.

Académicamente, en el primer ciclo académico desarrollaremos un trabajo mixto, con un 85% de virtualidad y un 15% de presencialidad; especialmente en las prácticas pre-profesionales externas; en el segundo ciclo académico el retorno está previsto en un 30% de presencialidad y un 70% de virtualidad, preparándonos para el 100% de presencialidad a partir de enero del 2023, también se ha previsto a lo largo del año, encuentros académicos con las estudiantes, principalmente las ingresantes y las que no conocen el campus físico (promociones 2020 y 2021) así como ir habilitando los servicios de biblioteca, talleres y laboratorios.

La capacitación docente se centrará en el manejo de aulas híbridas y la tecnología sin perder nuestro corte humanista.

Como universidad católica, tenemos un modelo educativo integral, centrado en la estudiante, en este modelo debemos combinar el conocimiento, la tecnología, el emprendimiento, el valor por la ética y la calidad es nuestro compromiso formar a las nuevas generaciones para afrontar los retos nacionales, regionales y globales. Según Navarro [2014], se debe priorizar una educación amplia, inclusiva, que desarrolle la capacidad de reacción a lo imprevisto, creatividad y capacidad de respuesta, actividad crítica y sensibilidad social.

Una universidad del futuro, no sólo debe valorar el avance tecnológico, sino también las humanidades estas refuerzan el pensamiento, la cognición y el discernimiento; de lo contrario podríamos ser testigos cómo el mundo puede cambiar rápidamente, con sólo accionarse un botón o conectando un chip.

En cuanto a la infraestructura estamos preparando el campus, que debido a la pandemia y la antigüedad de sus construcciones se ha deteriorado; estamos abocados a lograr las certificaciones necesarias, implementar los protocolos de bioseguridad y dar mantenimiento a nuestras computadoras y equipos.

Este 2022 daremos prioridad a la remodelación y funcionamiento de los laboratorios y talleres que desde este año formarán parte del Vicerrectorado de Investigación.

El Plan de Funcionamiento que hoy presentamos responde a los cinco ejes estratégicos recientemente aprobados en el P.E.I. Unifé (Plan Estratégico Institucional) del 2022 al 2030.

- 1er eje: Formación profesional de calidad, con excelencia y valores.

Las unidades académicas presentan proyectos de actualización curricular, nuevas metodologías de enseñanza, más activas y vivenciales y planes de mejora en las condiciones básicas de calidad.

Hacia el futuro es necesario determinar el nivel de satisfacción de la estudiante, realizar estudios de mercado para ampliar la oferta educativa y fortalecer algunas de nuestras carreras profesionales. Estamos mirando hacia diplomados y segundas especialidades.

- 2do eje: Investigación, innovación, producción intelectual y humanística.

En todas las Escuelas Profesionales se dará un impulso a los semilleros y talleres de investigación.

Existe interés por incrementar la producción científica, realizar ediciones científicas digitalizadas y electrónicas, sin perder de vista al investigador, dándole capacitación y creando programas de estímulo. En el futuro contar con más docentes Scopus e investigadores Renacyt.

- 3er eje: La responsabilidad social y el desarrollo sostenible.

En esta área se seguirá trabajando virtualmente y se ha ampliado el apoyo a las Municipalidades y sus proyectos de R S U, actualizando los convenios con las Municipalidades de Lima y La Molina e iniciando conversaciones con la Municipalidad de San Luis. Se proyecta una mayor participación de las estudiantes.

En este Plan de Funcionamiento se incluye por primera vez el Plan Anual de Trabajo del CADS [Comité de Ambiente y Desarrollo Sostenible], quienes están desplegando una labor fundamental en la recuperación de las áreas verdes de Unifé, preparando el mapa de árboles, supervisando el re-sembrado y coordinando la

jornada anual “Efectos de la guerra en el medio ambiente”. Nuestro reto es seguir apostando por una ecología integral; como universidad, somos el espacio ideal para propiciar el “encuentro”, la Hna. Elizabeth Bazán decía: “El encuentro, significa una relación que reconoce la diversidad y su valor, su responsabilidad con la existencia humana, se construye entre dos personas o más y es importante propiciar una cultura de encuentro, es lo que produce cambio en el desarrollo humano sostenible”.

También se incluye el Plan de actividades del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo, importante para el retorno de los trabajadores; este comité nos está apoyando en la recuperación del campus, seguridad y bio seguridad. En el futuro miramos hacia un trabajo conjunto e interrelacionado entre Proyección Social, Pastoral y Centro de Orientación, hay gran necesidad de crecer en calidad integral y caminar juntos en comunidad.

- 4to eje: Relación con el entorno nacional e internacional

Son varios los convenios, alianzas, membresías y redes con instituciones nacionales e internacionales que

mantienen nuestras facultades y diversas direcciones académicas de Unifé. Este año seguimos implementando el programa de movilidad estudiantil virtual, especialmente con universidades mexicanas.

La virtualidad ha permitido incrementar las “clases espejo” y contar con docentes extranjeros invitados, debemos fortalecer estas alianzas, así como la participación activa en eventos inter institucionales, nacionales y extranjeros. Este 2022 se reanuda nuestra participación en el proyecto “Tendiendo Puentes” que tenemos con cinco universidades de inspiración católica, que promueve la investigación en torno a temas de la realidad humana actual, propuestos por el Papa Francisco, siendo el tema de este año “Construyendo el Perú desde la solidaridad y la esperanza”, también participaremos en el evento anual que organizamos en conjunto diez universidades católicas pertenecientes a la ODUCAL Perú, cuyo tema es “Las universidades católicas y la amazonia”. Es importante mencionar las semanas científicas y de actualización que realizan nuestras unidades académicas. Este año el JADI es sobre “La mujer y la

empresa” a cargo de la Facultad de Gestión Empresarial. En el futuro ser un referente en temas de mujer mirando la creación del Instituto de la Mujer y un Centro de Emprendimiento.

- 5to eje: Gestión eficiente, Estrategia del potencial humano y de los soportes institucionales.

Ha sido necesario realizar un diagnóstico institucional en todas las áreas, cuyos resultados fueron presentados a las autoridades de la universidad y que ha permitido trazar la ruta de esta gestión, hasta el 2026, dividiendo nuestras metas en tres niveles:

Inmediatas:

- Administrativas:
  - Reactivación del área de Infraestructura para la preparación del campo físico, reinicio de las obras del coliseo Filipina Duchesne; estudio para la implementación de una nueva sub estación eléctrica; obtención del ITSE.

Permítanme compartir un reciente logro para Unifé se inscribió en Registros Públicos las 3

últimas edificaciones: Pabellones Sta. Rosa, Pastoral y Cubero y otras ampliaciones que estuvieron detenidas por más de 10 años.

- Elaboración del mapeo tecnológico y reubicación de algunos ambientes del Centro de Informática y la re-evaluación del mismo. Ampliar la cobertura de recaudación para el pago de las pensiones de una entidad financiera a 4 para dar facilidades a las estudiantes.

○ Académicas

- Evaluación permanente del nuevo sistema académico integrado U+, dando inicio a una primera etapa de prueba.
- Conformación de la nueva comisión de re-licenciamiento y elaboración de la matriz integral, nuevo PEI y directiva del re-licenciamiento.
- Actualización de la normativa Unifé, adecuándola al nuevo Estatuto 2020.

- Reforzar la tutoría académica y de orientación.
- Investigación
  - Modificación y migración del software TIMONE de gestión de biblioteca a un software de gestión presencial y virtual, el KOHA.
  - Puesta en marcha a la Editorial Universitaria, interés por ediciones científicas digitalizadas y electrónicas.

#### Mediatas:

Proyección hacia nuevas ofertas educativas y de servicios, puesta en marcha de nuevas estrategias en las áreas de admisión y publicidad, redefinir el área de Recursos Humanos con estudio de puestos, creando una escala salarial acorde a la realidad y sincerar el crédito educativo.

#### Futuras:

Dejar las bases para crear el proyecto Unifé al futuro, considerando una educación interdisciplinar, intercultural, moderna, híbrida, manteniendo nuestra visión integral de una educación transformadora, que construya esperanza, como decían las Religiosas del

Sagrado Corazón, “Artesanas de esperanzas en un mundo roto y bendecido”.

Estamos prontos a cumplir 60 años de vida institucional, es el mejor momento para reafirmar nuestro compromiso como una universidad católica al servicio del país y la sociedad.

Finalmente, quiero agradecer a todas las Unidades Académicas de Investigación y Administrativas que han liderado este Plan de Funcionamiento y que hoy ponemos a vuestra consideración.

Solicito a los miembros de la Asamblea Universitaria aprobar el Plan de Funcionamiento y Desarrollo 2022 y el presupuesto respectivo.

Muchas gracias